ETAP

Etude
Territoire
Accompagnement
Projet

Appui au développement local
Méthodologie de projet
& démarches participatives



PRESENTATION, CV & REFERENCES

06 82 41 71 03
Siège social en Hérault
etap.conseil@gmail.com
www.etap-conseil.fr

Mai 2021



Marine TEISSIER du CROS

Agroéconomiste INA-PG 98

Consultante - Fondatrice d'ETAP

Marine Teissier du Cros est engagée depuis une vingtaine d'années dans l'émergence et le développement de projets, collectifs et individuels, impactant sur le dynamisme local, à différentes échelles du territoire.

Il lui tient à cœur de **venir en soutien des femmes et des hommes désirant se donner les moyens de devenir acteurs de leur avenir et du dynamisme des territoires d'aujourd'hui et de demain**. C'est pour quoi, elle décide de créer ETAP, afin de mettre à disposition des entrepreneurs, associations, organisations d'organisation, collectivités et EPCI, les compétences qu'elle a acquise dans l'accompagnement à l'émergence de projets, notamment collectifs, et dans la structuration des démarches de projet, de l'idée au projet, du projet à l'action !

Ingénieure agroéconomiste diplômée de l'Institut National Agronomique Paris-Grignon (**INA-PG**, aujourd'hui AgroParisTech), elle a été chargée d'études, coordinatrice de projets, notamment évènementiels, animatrice de réseau national associatif, consultante-formatrice en **développement associatif** et en **création d'entreprises**, dans les secteurs du **développement agricole, économique et local**, de **l'ESS** et du **travail social**.

Ses expériences lui ont apporté une bonne connaissance des différents secteurs de l'**économie**, des **mutations** sociétales et territoriales en cours, notamment en **milieu rural**, ainsi que des **politiques publiques**, et des initiatives d'**innovation sociale**. Elle en tire également de solides compétences en gestion de projets, en animation, en accompagnement à la stratégie, au modèle économique, et à l'organisation.

Plus d'informations et actualité : voir profil LinkedIn

Marine TEISSIER du CROS

Consultante indépendante
en développement local
Méthodologies de projet
& démarches participatives

20 ans d'expérience professionnelle

Depuis 2013
France

Consultante-Formatrice

◆ *(Occitanie)* depuis sept. 2018 / **Etude-accompagnement en développement local, indépendante, etap-conseil.fr, référencée ADEFPAT et DLA** : appui à l'émergence de projets collectifs (**Groupement de Couturières Vallée de l'Hérault, Eco-hameau Carbières**, **Ressourcerie Grand Pic Saint Loup**, en cours) ; appui à la mutualisation d'emplois pour l'entretien d'espaces naturels (**PNR Aubrac**) ; appui à l'organisation de forum (**CIVAM BIO 34**, **Terres Vivantes 34**) ; Diagnostic alimentaire et étude d'usages sur l'approvisionnement en local des commerces alimentaires (pour le **PAT** de l'**Agglomération du Bassin de vie de Bourg-en-Bresse**) ; cours en méthodologie de projet, appui de groupe au diagnostic social partagé (**IRTS Montpellier, ESTUP**) ; concertations Plan Climat PCAET (**Ouest Aveyron Communauté**)… Voir LinkedIn

◆ *(Aveyron)* 2016-2018 / **Accompagnement-formation à la création d'entreprise TPE, BGE Sud-Ouest (en Aveyron)** : adéquation personne/projet, définition du projet, positionnement dans le marché, prévisionnel, plan de financement, choix juridiques-fiscaux-sociaux, stratégie commerciale, recherche de financements (Pôle Emploi, ex-NACRE, AGEFIPH, France Active …), appui au démarrage, analyse comptable. Formations parcours d'installation et communication écrite/orale. Convention département (RSA)

◆ *(depuis Paris)* 2013-2016 / **Appui au développement associatif, indépendante, référencée DLA** : appui au repositionnement dans un paysage partenarial en évolution (**AVENIR Nord Pas de Calais**) ; appui à la fonction employeur (**ADEAR Centre, Dordogne, Aude**) ; animation évènement institutionnel (**ADEARs Massif Central**)… Voir LinkedIn

2013-2015
Paris

Vendeuse, chargée de développement commercial

◆ **TO DO TODAY** - responsable Conciergerie d'Entreprise : gestion du centre de profit (équipe 4 pers.), stratégie commerciale, reporting client

◆ **Caviste "Le Vin qui parle"** - technico-commerciale : conseil et vente, développement des dégustations privées, création d'outils de communication

2006-2011
Bagnolet

Animatrice d'un réseau national associatif

◆ **FADEAR Fédération Associative pour le Développement de l'Emploi Agricole et Rural** : animation de la vie associative, appui à l'actualisation du projet national, déploiement d'activité ; développement de la mutualisation au sein du réseau (mise en place d'outils numériques, guides pratiques, journées d'échange) ; veille et études sur les circuits courts et démarches qualités (VIVEA, systèmes de garantie participatifs…)

2003-2006
Aubrac Montpellier

Coordinatrice de projets évènementiels

◆ **Association Terroirs & Cultures** : animation de la vie associative, concertations publiques dans les terroirs entre acteurs locaux/élus/chercheurs (CIRAD, INRA), 2 forums internationaux *Planète Terroirs* en lien avec l'UNESCO (moy. 400 pers.), lobbying dans les terroirs, organisation logistique, sponsors, communication

◆ **GIE Languedoc-Roussillon élevage** : organisation logistique (congrès 400 pers. sur 2 jours), vente d'espaces publicitaires (100 k€), coordination staff (50 pers.)

2000-2003
France & International

Chargée d'études technico-économiques

◆ (Haute-Corse) **Chambre d'Agriculture** : modélisation technico-économique des systèmes d'élevage, création d'un service régional d'appui technique

◆ (Jordanie, Cameroun) **Ministère des affaires étrangères** : diagnostic agraire (North Jordan Valley), étude d'impact d'un programme de formations (Cameroun)

Ingénieure agronome
AgroParisTech
(INA-PG 98)
spécialisation en économie du développement agricole et rural

Formation continue

Gouvernance partagée *(Instant Z, 2021)*
Intelligence collective en ligne (*Bureau des Possibles, 2020*)
Facilitation graphique *(PERCOLAB, 2020)*
Management de l'innovation collaborative *(CNAM, 2019)*
Mutations territoriales *(CNFPT, 2018)*
Animation de formation
Conduite d'entretien
Webmarketing *(BGE Sud-Ouest, 2017, 2018)*
Business Model Canvas *(MAADELI, 2017)*
Régulation de conflits
Techniques d'animation *(IFMAN, 2010, 2013)*

Langues

Informatique

Pack Office +++
Excel +++ très bonne maîtrise
Mac/PC

Loisirs

Diplômée Wine-SET 2

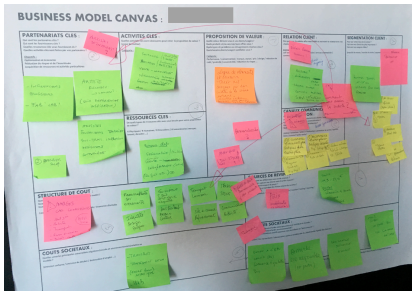
Bénévolat

Participation (2009-2015) à la création de coopAparis coopérative alimentaire
+ Participation à la vie associative locale



DEVELOPPEMENT LOCAL ET DIALOGUE TERRITORIAL

- **Mission de concertation publique** dans le cadre de l'élaboration du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET d'**Alès Agglomération** –2019/2020)
- **Diagnostic des filières et besoins alimentaires du territoire**, Projet Alimentaire de Territoire (**Communauté d'agglomération du Bassin de Bourg-en-Bresse**, 2019)
- **Mission de concertation publique** dans le cadre de la rédaction d'un Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET d'**Ouest Aveyron Communauté**, 2018/2019)
- **Volet économique du diagnostic territorial préalable** à la définition d'un PLUI intercommunal – (**CC Aubrac-Carladez-Viadène**, 2018/2019)
- **Diagnostic agraire** au Nord de la Vallée du Jourdain, préconisations sur la gestion de l'eau et les opportunités d'export (**Ambassade de France en Jordanie** – Jordanie 2001)



APPUI À L'EMERGENCE DE PROJET ET À LA CREATION D'ENTREPRISE

- **Appui à l'émergence d'un groupement de couturières** (**mission ADEFPAT**, à Gignac, en cours 2021)
- **Appui à l'émergence d'une Ressourcerie en Grand Pic Saint Loup** (collectif Courts Circuits, en cours 2020/2021)
- **Appui à l'émergence d'un projet collectif d'éco-hameau** (**mission ADEFPAT**, à Cabrières, Aveyron, en cours 2020)
- **Appui à la stratégie économique et commerciale** de l'entreprise Fresques Delartte (**mission ADEFPAT**, abyayala-fresques.wixsite.com, 2020)
- **Appui à la création d'un service mutualisé de lutte contre le rat-taupier** (**mission ADEFPAT**, pour le PNR Aubrac, en cours 2019/2020)
- **Accompagnement à la création d'entreprises TPE en milieu rural** : plus de 250 porteurs de projet accompagnés, appui à la formalisation de l'offre au regard de l'étude du marché, business plan, montage financier, stratégie commerciale (**BGE Aveyron** – 2016/2018)
- **Accompagnement à la formalisation d'un projet de tiers lieu** : constitution du groupe, charte déontologique, gouvernance, activités, moyens, modèle économique, besoins financiers, calendrier ; aide à l'analyse des freins opérationnels au démarrage du projet à court terme (**Association de Préfiguration de la Maison Commune de Rodez**, DLA 2015)

- **Appui à l'émergence d'un projet de coopérative alimentaire**, jusqu'à l'ouverture de sa boutique : formalisation du projet et de sa charte, construction de filières d'approvisionnement, modèle économique, organisation du travail bénévole (**coopAparis**, quartier politique de la ville Paris, 2009-2015)



DEVELOPPEMENT ASSOCIATIF

- En vue d'optimiser l'offre au regard des attentes clients, **préparation à la conduite d'une enquête type GPECT** (gestion prévisionnelle territoriale des emplois et des carrières) sur les besoins en recrutement des entreprises locales : objectifs, échantillonnage, grille d'entretien, préparation à la conduite d'entretien et à leur exploitation sur un outils d'analyse des résultats (**Espace Emploi Formation Causse et Aubrac**, DLA 2016)
- **Appui à l'analyse des jeux d'acteurs et au repositionnement stratégique** d'une association dans un environnement professionnel en mutation (**Association pour la Valorisation Economique des Nouvelles Initiatives Rurales** - **AVENIR Nord-Pas-de-Calais**, DLA 2014)
- **Audit interne et appui à la définition d'une stratégie nationale de mutualisation** au sein d'un réseau associatif : recensement des pratiques, besoins et attentes des associations locales, mise en place d'outils web collaboratifs, animation de sessions d'analyse des pratiques, et coordination d'ouvrages collectifs (**FADEAR** – 2007-2011)



ACCOMPAGNEMENT D'EQUIPE

- **Appui à la réorganisation du travail salarié et bénévole** au regard de l'évolution des activités de l'association, mise à jour des fiches de missions et des procédures de communication interne, appui au recrutement (**FADEAR** – 2010-2011)
- **Aide à la prise de fonction « employeur » et régulation des relations employeurs-salariés** (**ADDEAR Aude**, **ARDEAR Centre**, 2014, 2016)
- **Assistance à la gestion annuelle du temps et des missions** de l'équipe salariée (**ARDEAR Bretagne**, 2015)



COORDINATION D'ETUDES et DE PROJETS MULTI-ACTEURS

- **Enquête d'usages** « restauration commerciale et filières alimentaires de proximité » (**Communauté d'agglomération du Bassin de Bourg-en-Bresse**, 2019)
- **Etude qualitative** « agriculture paysanne, circuits courts et vente de proximité », sur les liens entre démarches de qualité et modes de commercialisation, (**FADEAR** - 2010)
- **Etude comparative** sur « les Systèmes de Garanties Participatifs, une alternative à la certification officielle » (**FADEAR** - 2008)
- **Evaluation de l'impact économique** de la fièvre catarrhale sur les élevages ovins corses, **modélisation technico-économique** des systèmes de production, **coordination et accompagnement à l'émergence** d'un service régional d'appui technique co-construit par les acteurs ovins de l'île (**Chambre d'Agriculture de Haute-Corse** – 2002-2003)
- **Etude d'impact** d'un programme interministériel de formations à l'attention des organisations professionnelles paysannes (**Ministère des Affaires Etrangères français – Ministère de l'Agriculture camerounais** – Cameroun 2000)
- **Conception et coordination du développement d'un site web collaboratif de mutualisation** au sein d'un réseau associatif national et **coordination d'un ouvrage collectif** « guide pratique pour accompagner la transmission des fermes » (**FADEAR** – 2010-2011)

Dont organisation évènementielle :

- **Appui à l'organisation d'un forum** à l'attention des territoires (**CIVAM BIO 34**, 2020)
- **Appui à la stratégie de communication, la programmation et l'organisation logistique des** 30 ans de l'association (**Terres Vivantes Hérault** - 2018)
- **Programmation et animation d'ateliers collaboratifs** lors des Journées d'automne de l'installation-transmission en agriculture (**ADDEAR Aveyron** - 2015 Rodez)
- **Programmation, conception des jeux participatifs, et animation des plénières** lors d'un colloque de clôture d'un programme d'actions DATAR sur l'installation agricole en Massif Central (**ADDEAR Massif Central** - 2013)
- **Programmation et organisation logistique de 2 forums internationaux *Planète Terroirs en Aubrac*** en lien avec l'UNESCO (moy. 400 pers.), organisation de **concertations locales** entre acteurs du territoire, chercheurs et politiques sur la notion des Terroirs (**Association Terroirs & Cultures** - 2005-2006 Hérault/Aveyron)
- **Organisation logistique, programmation, communication, recherche de sponsors et coordination du staff** du Congrès bisannuel d'une fédération professionnelle nationale, 400 pers. sur 2 jours, 100 k€, 50 bénévoles (**GIE Languedoc-Roussillon Elevage** - 2004)



FORMATION - PEDAGOGIE

- **Formation-développement « accompagnement à l'émergence et à l'étude de faisabilité de projets individuels et collectifs »** (**ADEFPAT**, depuis 2019) : pédagogie active basée sur des apports méthodologiques, leur application aux cas pratiques/projets des participants, et planification de démarches de terrain inter-séance
- **Accompagnement d'équipes étudiantes au diagnostic social partagé** (**IRTS Montpellier**, 2020 ; **ETSUP Paris**, 2012-2015, 2019)
- **Ingénierie de formation**
  - Les bases de la méthodologie de projet (**ETSUP Ecole Supérieure de Travail Social**, 2012-2015, Paris)
  - Méthodologie du diagnostic territorial (**IRTS Montpellier**, 2020 ; **ETSUP Ecole Supérieure de Travail Social**, 2015, 2019, Paris)
  - Consolider la relation employeurs-salariés en milieu associatif : obligations, outils et cas pratiques (**ADDEAR Aude**, 2016)
  - Gérer son temps (**ARDEAR Bretagne**, **ARDEAR Centre** 2013-2015)
- **Animation de formation** (**BGE Sud Ouest**, 2016-2018)
  - Construire sa stratégie marketing et commerciale
  - Construire des outils de communication efficaces
  - Qualité, satisfaction et fidélisation
  - Devenir entrepreneur
  - Mon projet de création est-il réaliste : étudier la faisabilité d'un projet de création

RETROUVEZ-NOUS

SUR

ETAP-CONSEIL.FR

Depuis octobre 2020, Marine TEISSIER du CROS a rejoint la Maison de L'Initiatives, une coopérative d'activités et d'emplois d'Occitanie