

Form'Action « Consolider son modèle socio-économique »

Public

Idéalement les duos salarié/administrateur impliqués dans le pilotage socio-économique des structures ESS participantes (associations, coopératives, GIE, sociétés...)

Taille du groupe

12 à 18 participants

Prérequis

Des premières expériences en analyse financière (lecture d'un compte résultats et bilan) et/ou en recherche de financements

Durée et modalités

14 heures en collectif

2 journées, en continu ou discontinu selon les besoins

Dates et lieux

A définir ensemble

Des lieux agréables et adéquats déjà repérés sur Montpellier et Toulouse

Tarifs pédagogiques

Sur demande, et fonction du format retenu (inter ou intra), du portage administratif des demandes OPCO le cas échéant

Tarifs indicatifs :

- ❖ En inter : env. 700 € HT* par stagiaire pour les 2 journées
- ❖ En intra : env. 5 600 € HT* pour un groupe pour les 2 journées

*Exonération TVA - article 261-4-4° du CGI

* Hors frais de déplacement des formatrices, impression, salle et repas
Chaque stagiaire reste en charge de ses frais de déplacement et d'hébergement

Le prix ne doit pas être un frein, contactez-nous en cas de difficulté !

Accessibilité

Si des stagiaires sont en situation de handicap contactez-nous, pour une adaptation sur mesure

Matériel à prendre en session

Les stagiaires sont invités à se munir du dernier compte de résultat et bilan de leur structure, ainsi que d'un ordinateur portable ou tablette, pour pouvoir accéder aux outils en ligne.

Dans un contexte où les subventions publiques deviennent plus rares et ciblées, où émergent des projets hybrides (combinant dimensions économiques, sociales, environnementales, citoyennes, territoriales, ...), cette formation vise à permettre aux stagiaires de repérer l'ensemble des leviers de votre modèle socio-économique et d'identifier des acteurs, tendances et outils utiles pour consolider votre stratégie économique, en cohérence avec votre projet politique et social.

Objectifs pédagogiques

- Analyser le modèle socio-économique de sa structure
- Identifier et prioriser les pistes d'action visant la consolidation du modèle socio-économique de sa structure
- Repérer les différentes ressources et financeurs activables, organiser une veille
- Identifier plusieurs bonnes pratiques en matière de recherche de financement
- Conduire de l'échange de pratiques entre pairs

Programme de la formation

Jour 1 – à la recherche de son modèle socio-économique

- Introduction à notre méthode, une approche pragmatique à 360°
- Identification des principaux leviers de consolidation du MSE de sa structure (activités et services, tarifs, alliances et mutualisations, richesses humaines, hybridation de ressources, solidité financière...)
- Caractérisation de son modèle socio-économique : données factuelles et qualitatives, positionnement, forces et fragilités, champ des possibles
- Élaboration de son plan stratégique et repérage des actions prioritaires à mettre en œuvre



8 LEVIERS DE
CONSOLIDATION



ÉTAPE 4
DÉGAGER
DES PISTES D'ACTION
ET LES PRIORISER

Jour 2 – Approfondissement de votre stratégie de consolidation

NB. Plusieurs focus possibles selon les leviers les plus pertinents pour le groupe

- Approfondissement de votre plan d'action
- Focus sur les financements publics et privés : évolutions, tendances et signaux faibles, fiscalité et intérêt général, analyse des attentes des financeurs et bonnes pratiques
- Focus sur l'analyse de vos alliances : mutualiser versus innover, repérage des potentiels alliés publics et privés, évaluer vos alliances pour les optimiser
- Focus sur les nouveaux regards sur la valeur : utilité sociale, mesure d'impacts, valeurs extracomptables

Les modalités pédagogiques

La formation est réalisée en **face à face pédagogique** sur deux journées (9h-12h30 / 14h-17h30), avec des données socio-économiques (comptables principalement) à réunir en amont et pendant la formation.

Le **programme est adapté** à chaque session en fonction des besoins spécifiques et ressources des participants, auto-évaluées au moment de leur inscription.

Les méthodes

- Apports de **méthodes, outils, contenus et références** pour nourrir la prise de recul et la capacité à se positionner de façon pragmatique et opérationnelle
- Pédagogie active avec **mises en situation régulières** : échanges de pratiques entre pairs et avec les formatrices, co-développement, jeux de rôle, l'échange entre structures issues d'un même réseau alimentant la culture commune et permettant à la tête de réseau national d'identifier avec précision les besoins de ses adhérents.
- Des plages réservées à la production d'un **plan opérationnel** d'amélioration personnalisé
- Des **séquences sensibles** (ballade, réveils corporels, pauses musicales...selon les locaux occupés) pour intégrer le confort corporel à l'effort intellectuel, au bénéfice de l'ancre des savoirs, la convivialité et l'oxygénation

Les moyens

Un **livret stagiaire** est remis en début de session en format papier : il permet de capitaliser les apports tout au long des deux journées et facilite par la suite la transmission de la méthode expérimentée.

Un **espace personnalisé en ligne** (Parcooroo) sera ouvert aux stagiaires dans le cadre de leur formation professionnelle : ils auront accès à l'ensemble des supports de formation utilisés et se verront délivrés une attestation de compétences en fin de parcours.

Les modalités d'évaluation et de suivi

- Recueil personnalisé des expériences et attentes en amont de la formation
- Evaluation des acquis au travers de productions opérationnelles : caractérisation de son modèle socio-économique, cartographie des financeurs potentiels, plan d'actions de recherche de financement, ...
- Evaluation de la satisfaction collective à chaud
- Formulaire d'auto-évaluation des acquis, en fin de session
- Evaluation à froid à 3-6 mois

La formation est sanctionnée par une "attestation individuelle de fin de formation"

L'équipe pédagogique

Un duo de formatrices, qui de par leur pratique d'accompagnement de projet, couvrent ensemble un large spectre d'activités : agriculture et alimentation, artisanat et artisanat d'art, culture, formation professionnelle continue et insertion, tiers-lieux, jeunesse, mobilité, tourisme, ...

Associées quelques années dans la même coopérative, Florence et Marine collaborent régulièrement, tirant efficience et plaisir de leur parcours et méthodes complémentaires.

Florence Bardot forme et accompagne des projets complexes multi-acteurs sur des territoires urbains comme ruraux, en croisant approche de développement local avec sa connaissance du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire et des impératifs liés à la transition écologique. Elle intervient plus particulièrement sur la recherche de financement et la construction des modèles socio-économiques des structures. Elle connaît et intervient auprès de fondations privées. A noter, en 2023, la réalisation et publication d'une étude pour la Fondation Carasso : "Nouvelles formes d'accès à l'alimentation de qualité pour tou.te.s en France : quels modèles socio-économiques ?" ainsi qu'une formation à la comptabilité écologique.



Plus d'information sur [LinkedIn](#)

Marine TEISSIER du CROS, consultante-formatrice, accompagne depuis plus de 20 ans l'émergence et le développement de projets innovants socialement en milieu rural. Dans ce dispositif spécifiquement, elle apporte une expertise en analyse financière, construction d'argumentaires efficaces pour impliquer des parties prenantes en cohérence avec les objectifs et besoins du projet. Adepte d'éducation populaire, Marine anime des groupes d'échanges de pratiques, et facilite la structuration et la gouvernance de projets complexes multi-acteurs, à fort impact social. Agronome de formation, Marine travaille beaucoup au développement des agricultures durables, elle est également instructrice pour la Fondation Carasso.



Plus d'information sur [etap-conseil.fr](#) et [LinkedIn](#)

Découvrez notre méthode originale et dispositif pédagogique en nous contactant :

florence.bardot2@gmail.com - 06 64 46 98 06
marinetc.conseil@gmail.com - 06 82 41 71 03

