

Consolider le modèle socio-économique des organisations de l'ESS

Les besoins des structures de l'ESS et de leurs réseaux

Identifier des marges de manœuvre pour consolider les modèles socio-économiques (mse) des structures dans un contexte de raréfaction des fonds publics

Appuyer les structures à prioriser leurs actions de consolidation, éviter l'épuisement de leurs équipes, éclairer leurs choix pour prendre des décisions viables

Des parcours à la carte

3 offres complémentaires et modulables, pour répondre au mieux aux besoins spécifiques de vos structures, conçues pour les équipes (à minima les binômes de direction salarié.e.s/admins) alternant apports, échanges de pratiques, et cas pratiques appliqués aux structures :

Une **FORM'ACTION** de 3 jours à notre méthode des 8 leviers : une approche pragmatique à 360° pour passer d'un diagnostic objectif à la construction d'un plan stratégique de consolidation adapté au modèle socio-économique de chaque structure, au travers d'apports, d'outils et d'une proposition d'intelligence collective reproductibles en équipe par chaque structure

+/-

Des **ATELIERS d'approfondissement thématiques** pour construire les actions de consolidation mse des structures

Ex. améliorer son organisation de travail pour le pilotage mse, mobiliser les entreprises locales, construire sa stratégie financière, développer ses alliances pour gagner en sobriété...

+/-

Des **ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS** pour soutenir une structure et son équipe à **aboutir sa stratégie** de consolidation mse, son plan d'action priorisé...

ou à **construire une action** spécifique en lien avec son plan d'action mse

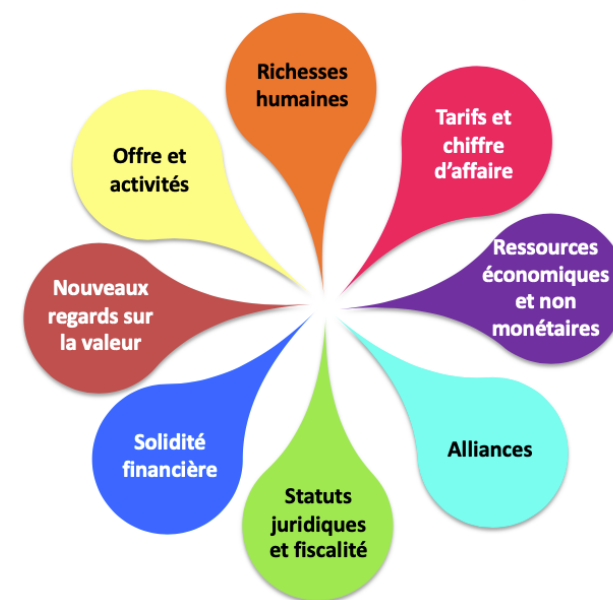
Nos convictions

Modèle socio-économique et projet politique sont intimement imbriqués

Il n'existe pas de modèle socio-économique type, à chaque structure d'identifier le sien et d'arbitrer entre différentes tensions

Plusieurs leviers sont à activer, bien au-delà de la chronophage recherche de subventions

LA MÉTHODE DES 8 LEVIERS OU COMMENT CONSOLIDER SON MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE ?



Une expérience en amélioration continue

- Une démarche déployée depuis 4 ans, en constante évolution pour s'adapter au contexte et aux besoins des structures et de leurs réseaux, vers toujours plus d'application et d'opérationnalité
- Plus d'une 50° de structures déjà formées, dans une grande diversité de domaines : social, culturel, agricole, alimentaire, environnement...
- 3 réseaux nationaux déjà accompagnés au profit de la culture de réseau, la mutualisation et l'équipement interne, l'émergence de chantiers de développement partagés entre associations locales et leurs têtes de réseau

Notre équipe

Nous sommes consultantes-formatrices expérimentées : nous accompagnons des projets complexes, multiactivités & multi-acteurs sur des territoires urbains comme ruraux, en croisant nos connaissances de l'ESS, des TPE, du développement local et des impératifs de la transition écologique.

Florence Bardot intervient plus particulièrement sur l'analyse des MSE des activités d'accès à l'alimentation et se forme aux nouvelles approches de la valeur et des communs. Elle connaît intervient auprès de fondations privées et mobilise son expérience sur les démarches inclusives. Voir ozon-cooperer.org
florence.bardot2@gmail.com 06 64 46 98 06

Ingénieure et facilit'artiste, **Marine Teissier du Cros** est adepte d'approches systémiques et d'éducation populaire. Elle accompagne la structuration de projet, la gouvernance et le dialogue territorial des projets d'utilité sociale, locale et culturelle, en émergence ou en transition. Voir etap-conseil.fr
marinetc.conseil@gmail.com 06 82 41 71 03



« Une approche transversale essentielle pour penser - repenser son association »

L'organisation est très bonne, les formatrices sont pertinentes et apportent des éléments utiles et utilisables. Nous avons repris plusieurs matrices avec notre bureau et cela a été très bénéfique pour faire un temps d'évaluation et de projection collectif.